

НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕГИОНЕ

**КУМПИЛОВА
А.Р.**

- ◆ кандидат экономических наук, доцент
Майкопского государственного
технологического университета

Отличительной чертой современной экономической организации выступает территориальная организация производства. Отраслевой принцип управления отошел на второй план, а на первые позиции выдвинулось региональное управление. Такая тенденция обусловлена развитием демократических начал в управлении, его децентрализацией, повышением роли местного самоуправления в решении социально-экономических задач. Развитие рыночных отношений накладывает новый отпечаток на формы территориальной организации: формируются региональные системы как самостоятельные субъекты экономики, которые обладают определенной целостностью, самостоятельностью и самообеспеченностью. В этой связи имеет смысл говорить о региональном организационном механизме как особом уровне управления. Механизм управления в регионе должен строиться на гибком сочетании принципов централизации и децентрализации. Непрерывные изменения в условиях производства, ориентация производства на определенный рынок и конкурентного потребителя требуют применения в управлении элементов планирования и прогнозирования, разработки новых форм и методов контактов экономических подсистем, осуществления контроля и координации деятельности всей экономической системы региона. В этом проявляется объективная потребность усиления централизации управленческой деятельности. С другой стороны, децентрализация управления является следствием роста масштабов и сложности производства, территориальной рассредоточенности экономических подсистем, диверсификации выпускаемой продукции, которые вызывают необходимость существенного расширения экономической самостоятельности товаропроизводителей.

Это обуславливает соотносительность уровней экономической (хозяйственной) самостоятельности экономических подсистем и их ад-

министративного подчинения. Уровень организационно-экономической и финансовой самостоятельности экономических подсистем обратно пропорционален уровню их административного подчинения по вертикали. Иначе говоря, чем выше уровень самостоятельности экономических подсистем, тем меньше они нуждаются в административном подчинении вышестоящим управленческим структурам. Это предполагает разграничение полномочий и функций между органами государственного и хозяйственного управления, демократизацию всей системы формирования органов хозяйственного управления, необходимость государственного контроля за соблюдением действующего законодательства, а также государственного регулирования рыночных отношений преимущественно экономическими методами.

Важные особенности имеются также в сочетании отраслевого и территориального управления. «Регион как хозяйственная система, — отмечает Н.П. Федоренко, — представляет собой более сложное образование, чем отрасль. Если отрасль — это совокупность предприятий и производств, однотипных в каком-либо отношении, то регион — это совокупность самых разных отраслей хозяйства рассматриваемой территории, охватывающих производство, распределение, обмен и потребление материальных благ и услуг» [1]. Поэтому в качестве одной из особенностей управления региональными экономическими подсистемами необходимо выделить наличие территориального, отраслевого и межотраслевого управления системой взаимосвязанных субъектов рынка на принципах эквивалентности обмена и рыночной конкуренции. В настоящее время становится все более ярко выраженным запаздывание в развитии теории и методологии основ регионального управления взаимодействиями экономических подсистем по сравнению с моментом возникновения соответствующих проблем. Быстро обесценивается опыт и принципиально усложняются задачи, что сопряжено с взаимозависимостью всех субъектов. Возник и увеличивается разрыв между сложностью и новизной задач, с одной стороны, и формами, методами и приемами регулирования, наработанными в прошлом, — с другой. Повышается вероятность стратегических неожиданностей. При этом следует учитывать, что в соответствии с новой концепцией гиперконкуренции нормой является уже не равновесное состояние, а непрерывная ломка тенденций во всех областях и сферах экономического взаимодействия.

Поэтому сейчас все очевиднее становится необходимость осуществления более эффективных мер по регулированию развивающихся

процессов на региональном уровне. Эффективное управление развитием невозможно без решения задач всестороннего обеспечения этого развития. Процесс развития региона во многом определяется результативностью взаимодействия экономических подсистем. Опыт стран с развитой рыночной экономикой указывает на необходимость синтеза методов рыночного стимулирования хозяйственной деятельности региона с централизованными методами регулирования и обеспечения развития экономики как на федеральном, так и на региональном уровнях.

В соответствии с этим требуют решения такие основополагающие задачи регионального управления, как определение целей и расстановка приоритетов при генерировании и осуществлении программы регионального развития, а также формирование механизма содействия осуществлению процесса регионального развития. Объединяющим началом должен служить документально оформленный и научно обоснованный план социально-экономического развития региона.

В условиях децентрализации функций государственного управления и расширения функций самоуправления происходит смещение акцента с централизованной плановой эко-

номики к выработке самостоятельной стратегии социально-экономического развития на уровне регионального управления. Практические проблемы регионального управления характеризуются сложностью, информативностью, комплексным характером процессов принятия управленческих решений и предполагают полисистемное исследование и моделирование региональных подсистем, прогнозирование социально-экономического развития регионов. Все это требует разработки новых методологических и технологических подходов к формированию организационных механизмов управления экономическими подсистемами региона, которые должны стать органической составляющей управленческой структуры региона, отвечающей за реализацию программ развития и удовлетворяющей информационно-аналитические потребности органов власти и хозяйствующих субъектов территории.

Литература

1. Федоренко Н.П. Россия на рубеже веков. М.: Экономика. 2003. С. 129.
2. Filatotchev I., Allcock D. Corporate Governance and Executive Remuneration: A Contingency Framework. Academy of Management Perspectives, February 2010.

Кумпилова А.Р., кандидат экономических наук, доцент Майкопского государственного технологического университета

НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕГИОНЕ

В статье рассматриваются основные особенности управления развитием предприятий малого бизнеса в регионе. Определяются приоритетные принципы управления развитием малых предприятий на мезоуровне. В заключение формулируются основные задачи мезоуровневого менеджмента с точки зрения обеспечения развития малого бизнеса.

Ключевые слова: региональная экономика, малый бизнес, управление развитием малых предприятий региона.

Kumpilova A.R.

SPECIFIC FEATURES OF SME DEVELOPMENT MANAGEMENT ON REGIONAL LEVEL

The paper investigates the main specific features of small business development management on regional level. Priority principles of SME's development management on regional level are defined. To make a conclusion the main goals of mezolevel management are defined in terms of small business development insuring.

Keywords: regional economy, small business, regional SME's development management.

e-mail: verkbund@rambler.ru